*Denk aan het milieu voordat u dit document print*

### Personalia

|  |  |
| --- | --- |
| Achternaam: | Achternaam |
| Voorletters/voornaam: | Voorletters / Voornaam |
| Geboortedatum: | dd-mm-jjjj |
| Certificeringsniveau: | Kies Certificeringsniveau |

**Let op!**

Dit document gebruikt u als u zich wilt certificeren voor Programmamanagement IPMA-A of -B.

De maximale omvang van dit document (incl. alle grijze teksten) is 5000 woorden.

### Toelichting

In de [**Toelichting invullen certificeringsdocumenten**](http://www.ipmacertificeren.nl/?ddownload=2903) **programma- en portfoliomanagement** versie 3.0 leest u hoe u dit document dient in te vullen.

Sla dit document op als “Zelfassessment – [voor- en achternaam]”, *bijv.: “Zelfassessment – Jan Jansen”* en lever het in op de [portal](https://portal.ipmacertificeren.nl).

### Versiebeheer

| **Versie** | **Datum** | **Geldig vanaf / tot** |
| --- | --- | --- |
| Versie 3.0 | 01-07-2018 | 01-07-2018 / -- |

# Zelfassessment vaktechnische competenties

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **V1 – Programma-aanpak** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| Uw score (0-10): | Score | Score | Score |

Kruis aan op welke KCI(’s) uw praktijkvoorbeeld(en) betrekking heeft(/hebben):

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |

Uw praktijkvoorbeeld(en):

Klik of tik om tekst in te voeren.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **V2 – Baten en doelen** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| Uw score (0-10): | Score | Score | Score |

Kruis aan op welke KCI(’s) uw praktijkvoorbeeld(en) betrekking heeft(/hebben):

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |
|  |
|  |
|  |

Uw praktijkvoorbeeld(en):

Klik of tik om tekst in te voeren.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **V3 – Scope** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| Uw score (0-10): | Score | Score | Score |

Kruis aan op welke KCI(’s) uw praktijkvoorbeeld(en) betrekking heeft(/hebben):

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |
|  |
|  |

Uw praktijkvoorbeeld(en):

Klik of tik om tekst in te voeren.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **V4 – Tijd** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| Uw score (0-10): | Score | Score | Score |

Kruis aan op welke KCI(’s) uw praktijkvoorbeeld(en) betrekking heeft(/hebben):

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |
|  |

Uw praktijkvoorbeeld(en):

Klik of tik om tekst in te voeren.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **V5 – Organisatie en informatie** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| Uw score (0-10): | Score | Score | Score |

Kruis aan op welke KCI(’s) uw praktijkvoorbeeld(en) betrekking heeft(/hebben):

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |
|  |
|  |

Uw praktijkvoorbeeld(en):

Klik of tik om tekst in te voeren.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **V6 – Kwaliteit** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| Uw score (0-10): | Score | Score | Score |

Kruis aan op welke KCI(’s) uw praktijkvoorbeeld(en) betrekking heeft(/hebben):

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |

Uw praktijkvoorbeeld(en):

Klik of tik om tekst in te voeren.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **V7 – Financiën** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| Uw score (0-10): | Score | Score | Score |

Kruis aan op welke KCI(’s) uw praktijkvoorbeeld(en) betrekking heeft(/hebben):

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |
|  |
|  |
|  |

Uw praktijkvoorbeeld(en):

Klik of tik om tekst in te voeren.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **V8 – Mensen en middelen** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| Uw score (0-10): | Score | Score | Score |

Kruis aan op welke KCI(’s) uw praktijkvoorbeeld(en) betrekking heeft(/hebben):

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |
|  |
|  |
|  |

Uw praktijkvoorbeeld(en):

Klik of tik om tekst in te voeren.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **V9 – Inkoop en partnerships** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| Uw score (0-10): | Score | Score | Score |

Kruis aan op welke KCI(’s) uw praktijkvoorbeeld(en) betrekking heeft(/hebben):

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |
|  |

Uw praktijkvoorbeeld(en):

Klik of tik om tekst in te voeren.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **V10 – Plannen en beheersing** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| Uw score (0-10): | Score | Score | Score |

Kruis aan op welke KCI(’s) uw praktijkvoorbeeld(en) betrekking heeft(/hebben):

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |
|  |
|  |
|  |

Uw praktijkvoorbeeld(en):

Klik of tik om tekst in te voeren.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **V11 – Risico’s en kansen** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| Uw score (0-10): | Score | Score | Score |

Kruis aan op welke KCI(’s) uw praktijkvoorbeeld(en) betrekking heeft(/hebben):

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |
|  |
|  |
|  |

Uw praktijkvoorbeeld(en):

Klik of tik om tekst in te voeren.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **V12 – Belanghebbenden** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| Uw score (0-10): | Score | Score | Score |

Kruis aan op welke KCI(’s) uw praktijkvoorbeeld(en) betrekking heeft(/hebben):

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |
|  |
|  |
|  |

Uw praktijkvoorbeeld(en):

Klik of tik om tekst in te voeren.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **V13 – Verandering en transformatie** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| Uw score (0-10): | Score | Score | Score |

Kruis aan op welke KCI(’s) uw praktijkvoorbeeld(en) betrekking heeft(/hebben):

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |
|  |
|  |

Uw praktijkvoorbeeld(en):

Klik of tik om tekst in te voeren.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **V14 – Selecteren en balanceren** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| Uw score (0-10): | Score | Score | Score |

Kruis aan op welke KCI(’s) uw praktijkvoorbeeld(en) betrekking heeft(/hebben):

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |
|  |
|  |

Uw praktijkvoorbeeld(en):

Klik of tik om tekst in te voeren.

# Zelfassessment contextuele competenties

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **C1 - Strategie** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| Uw score (0-10): | Score | Score | Score |

Kruis aan op welke KCI(’s) uw praktijkvoorbeeld(en) betrekking heeft(/hebben):

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |
|  |
|  |
|  |

Uw praktijkvoorbeeld(en):

Klik of tik om tekst in te voeren.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **C2 – Besturing, structuren en** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| **processen** Uw score (0-10): | Score | Score | Score |

Kruis aan op welke KCI(’s) uw praktijkvoorbeeld(en) betrekking heeft(/hebben):

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |

Uw praktijkvoorbeeld(en):

Klik of tik om tekst in te voeren.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **C3 – Compliance, wet- en regelgeving** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| Uw score (0-10): | Score | Score | Score |

Kruis aan op welke KCI(’s) uw praktijkvoorbeeld(en) betrekking heeft(/hebben):

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |

Uw praktijkvoorbeeld(en):

Klik of tik om tekst in te voeren.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **C4 – Invloed en belangen** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| Uw score (0-10): | Score | Score | Score |

Kruis aan op welke KCI(’s) uw praktijkvoorbeeld(en) betrekking heeft(/hebben):

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |
|  |

Praktijkvoorbeeld(en):

Klik of tik om tekst in te voeren.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **C5 – Cultuur en waarden** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| Uw score (0-10): | Score | Score | Score |

Kruis aan op welke KCI(’s) uw praktijkvoorbeeld(en) betrekking heeft(/hebben):

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |
|  |

Praktijkvoorbeeld(en):

Klik of tik om tekst in te voeren.

# Zelfassessment gedragsmatige competenties

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **G1 – Zelfreflectie en zelfmanagement** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| Uw score (0-10): | Score | Score | Score |

Kruis aan op welke KCI(’s) uw praktijkvoorbeeld(en) betrekking heeft(/hebben):

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |
|  |
|  |
|  |

Uw praktijkvoorbeeld(en):

Klik of tik om tekst in te voeren.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **G2 – Persoonlijke integriteit en** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| **betrouwbaarheid** Uw score (0-10): | Score | Score | Score |

Kruis aan op welke KCI(’s) uw praktijkvoorbeeld(en) betrekking heeft(/hebben):

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |
|  |
|  |
|  |

Uw praktijkvoorbeeld(en):

Klik of tik om tekst in te voeren.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **G3 – Persoonlijke communicatie** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| Uw score (0-10): | Score | Score | Score |

Kruis aan op welke KCI(’s) uw praktijkvoorbeeld(en) betrekking heeft(/hebben):

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |
|  |
|  |
|  |

Uw praktijkvoorbeeld(en):

Klik of tik om tekst in te voeren.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **G4 – Relaties en betrokkenheid** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| Uw score (0-10): | Score | Score | Score |

Kruis aan op welke KCI(’s) uw praktijkvoorbeeld(en) betrekking heeft(/hebben):

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |
|  |
|  |
|  |

Uw praktijkvoorbeeld(en):

Klik of tik om tekst in te voeren.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **G5 – Leiderschap** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| Uw score (0-10): | Score | Score | Score |

Kruis aan op welke KCI(’s) uw praktijkvoorbeeld(en) betrekking heeft(/hebben):

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |
|  |
|  |
|  |

Uw praktijkvoorbeeld(en):

Klik of tik om tekst in te voeren.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **G6 – Teamwerk** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| Uw score (0-10): | Score | Score | Score |

Kruis aan op welke KCI(’s) uw praktijkvoorbeeld(en) betrekking heeft(/hebben):

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |
|  |
|  |
|  |

Uw praktijkvoorbeeld(en):

Klik of tik om tekst in te voeren.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **G7 – Conflicten en crisis** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| Uw score (0-10): | Score | Score | Score |

Kruis aan op welke KCI(’s) uw praktijkvoorbeeld(en) betrekking heeft(/hebben):

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |
|  |
|  |

Uw praktijkvoorbeeld(en):

Klik of tik om tekst in te voeren.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **G8 – Vindingrijkheid** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| Uw score (0-10): | Score | Score | Score |

Kruis aan op welke KCI(’s) uw praktijkvoorbeeld(en) betrekking heeft(/hebben):

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |
|  |
|  |
|  |

Uw praktijkvoorbeeld(en):

Klik of tik om tekst in te voeren.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **G9 – Onderhandelen** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| Uw score (0-10): | Score | Score | Score |

Kruis aan op welke KCI(’s) uw praktijkvoorbeeld(en) betrekking heeft(/hebben):

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |
|  |
|  |
|  |

Uw praktijkvoorbeeld(en):

Klik of tik om tekst in te voeren.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **G10 – Resultaatoriëntatie** | **Kennis** | **Vaardigheden** | **Bekwaamheid** |
| Uw score (0-10): | Score | Score | Score |

Kruis aan op welke KCI(’s) uw praktijkvoorbeeld(en) betrekking heeft(/hebben):

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |
|  |
|  |
|  |

Uw praktijkvoorbeeld(en):

Klik of tik om tekst in te voeren.